Delårsrapport regionala utvecklingsnämnden – augusti 2019

Inledning 3
Mål och måluppfyllelse 4
Samhälle 6
Medborgare 15
Verksamhet 20
Ekonomi 21
Bolag, stiftelser och kommunalförbund 25

Inledning

Den regionala utvecklingsnämnden inrättades i samband med den nya mandatperioden inleddes och detta är den andra delårsuppföljningen av nämndens verksamhet.

Det har varit en intensiv period för verksamheten. Regionala utvecklingsnämnden antog en regional innovationsstrategi för Norrbotten i maj och arbetet med Norrbottens klimat- och energistrategi gick in i sitt slutskede.

Regionen arrangerade mötesplatsen Norrbotten i Almedalen där aktörer från länet arrangerade seminarier som belyste Norrbottens utmaningar och möjligheter. Ett nytt kommunikationskoncept riktat till beslutsfattare (privata och offentliga) samt potentiella inflyttare testades i samband med Norrbotten i Almedalen. Konceptet ska bygga stolthet, förmedla kunskap och berättelser om länets förutsättningar och attraktivitet.

Det finns ett fortsatt stort intresse av att utveckla Norrbotten. Det märks i det stora antalet ansökningar om utvecklingsmedel inom områdena kultur och tillväxt.

Kunskap om kommunernas och deras utmaningar och möjligheter är väsentligt för att kunna erbjuda en verksamhet som svarar mot deras behov. All utveckling sker lokalt. En kommunturné under hösten och vintern har planerats.

Delaktighet i Norrbottens och samhällets utveckling är viktigt. Därför har regionen tillsammans med bildningsförbundet tagit fram studiematerialet Norrbotten för alla, med utgångspunkt i Norrbottens regionala utvecklingsstrategi, har testats i olika studiemiljöer. Utvärdering visar att upplägget fungerar och under oktober månad påbörjas spridning av materialet.

Kulturavspodden är ett exempel på hur tillgång till kultur kan stärkas genom digitala kanaler. Redan 2007 startade Norrbottens museum bloggen Kulturmiljö vid Norrbottens museum. Idag har bloggen också en podcast: Kulturarvspodden. Hittills under året har bloggen haft fler än 22 000 unika besökare och bedömningen är att blogg och podd har bidragit till att öka besöksiffrorna.

Regionala utvecklingsnämndens verksamhet bidrar till att Region Norrbottens strategiska mål kan helt eller delvis vara uppnådda i slutet av året.

Mål och måluppfyllelse

Resultaten för styrmått, kontrollmått och aktiviteter ger tillsammans en samlad bedömning av måluppfyllelsen för de strategiska målen.

Den samlade bedömningen av de strategiska målen för perioden som regionala utvecklingsnämnden arbetar med visar att två av nio strategiska målen helt har uppnåtts och sju har delvis uppnåtts.

Samhälle

Strategiska mål	Styrmått
Hållbart nyttjande av resurser	▼
Ett starkt näringsliv för hållbar tillväxt	▲
Goda livsvillkor och jämlik hälsa som grund för ett attraktivt Norrbotten	▲
Tydligt regionalt ledarskap	

Medborgare

Strategiska mål	Styrmått
Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter	▼
Ett rikt och brett kulturliv	▲ ▲

Verksamhet

Strategiska mål	Styrmått
Hållbar förnyelse	▶

Ekonomi

Strategiska mål	Styrmått
Långsiktigt hållbar ekonomi	
Kostnadseffektiv verksamhet	

Läsanvisningar

I de följande avsnitten presenteras förvaltningsberättelsen för Region Norrbotten.

Presentationen följer regionens styrmodell och är en beskrivning av verksamhetens resultat utifrån perspektiven Samhälle, Medborgare, Verksamhet, Medarbetare och Ekonomi.

Strategiska mål är strävansmål som tydliggör vad regionen behöver inrikta sig på för att nå visionen. De strategiska målen är fastställda av regionfullmäktige som också har lyft fram framgångsfaktorer för att nå de strategiska målen.

Styrmått är målsatta mätvärden som ska bidra till värderingen av de strategiska målen.

Kontrollmått är kompletterande mått som ska bidra till värderingen av resultaten och utvecklingen av de strategiska målen.

Den sammanfattande bedömningen av måluppfyllelsen av de strategiska målen är en samlad bedömning, vilket innebär att resultatet för enskilda styrmått och kontrollmått inte nödvändigtvis får avgörande genomslag på måluppfyllelsen, utan även andra faktorer påverkar.

Bedömningen av styrmåtten görs med färgmarkeringar och utvecklingspilar enligt nedan:

■	**Målet har uppnåtts**
	Definition: Resultatet ska vara lika med målet eller bättre
●	**Målet har delvis uppnåtts**
	Definition: Resultatet är bättre än ingångsvärdet men når inte målet
▲	**Målet har inte uppnåtts**
	Definition: Resultatet är som ingångsvärdet eller sämre
◆	**Måttet bedöms ej för perioden**
▲	**Förbättring**
	Definition: Resultatet är bättre än ingångsvärdet
▶	**Oförändrat**
	Definition: Resultatet är lika som ingångsvärdet
▼	**Försämring**
	Definition: Resultatet är sämre än ingångsvärdet

Måluppföljning då styrmåttet är en aktivitet:

■	**Aktiviteten är slutförd**
●	**Aktiviteten är påbörjad**
▲	**Aktiviteten har inte påbörjats**
◆	**Måttet bedöms ej för perioden**

Samhälle

Perspektivet SAMHÄLLE beskriver hur förutsättningar för Norrbottens utveckling ska tas till vara med befolkningens bästa i fokus. Här behövs samverkan med kommuner, myndigheter och andra aktörer för att uppnå målen.

Region Norrbotten har det regionala utvecklingsansvaret. Det innebär uppgifter och uppdrag inom områdena regional tillväxt, infrastruktur samt kompetensförsörjning. Kultursamverkansmodellen ligger till grund för regionens arbete med regional kulturutveckling. I uppdragen ligger ansvaret att samordna länets aktörer i utvecklingsarbetet.

Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Hållbart nyttjande av resurser (RS, RUN)		Näringsutveckling med miljönytta (RUN)
		Minskning av klimatpåverkande utsläpp och omställning till förnyelsebara energikällor (RS, RUN)
		Ett samlat utbildningsutbud i länet som matchar arbetslivets behov av kompetens (RUN)
Ett starkt näringsliv för hållbar tillväxt (RUN)		Stärka miljöer för innovationer och entreprenörskap (RUN)
		God tillgänglighet till fysisk och digital infrastruktur (RUN)
Goda livsvillkor och jämlik hälsa som grund för ett attraktivt Norrbotten (RS, RUN)		Norrbottningar är delaktiga i samhällets utveckling (RUN)
		Samverkan med kommunerna gällande kulturplanens genomförande (RUN)
		Ett aktivt arbete med ett kommunikationskoncept för Norrbotten (RUN)
Tydligt regionalt ledarskap (RS, RUN)		Beslut på nationell och EU-nivå ska vara gynnsamma för Norrbotten (RS, RUN)

Hållbart nyttjande av resurser

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet inte är helt uppfyllt men att de aktiviteter som har påbörjats bidrar till att målen kan uppfyllas på längre sikt. Bland annat har regionen beslutat att medfinansiera ett antal projekt som syftar till att stärka näringslivsutveckling med miljönytta som mål och framtagning av teknik och metoder som ska minska klimatpåverkan. En länsstrategi för klimat och energi ska antas under hösten och förväntas resultera i ökad samsyn och koordinering av insatser inom området. Aktivitet görs även för att stärka utbildningsutbudet i länet så att det matchar arbetslivets behov av kompetens. Vid årets slut bedöms målet vara uppnått.

Ett starkt näringsliv för hållbar tillväxt

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet inte är helt uppfyllt men att de aktiviteter som har påbörjats har bidragit till att målen kan uppfyllas på längre sikt. Bland annat läggs grunden för Norrbottens arbete med entreprenörskap och innovationer i och med den regionala innovationsstrategi som regionala utvecklingsnämnden antog i maj. Under perioden har även insatser gjorts för att skapa förutsättningar för god tillgänglighet till fysisk och digital infrastruktur. Vid årets slut bedöms målet vara uppnått.

Goda livsvillkor och jämlik hälsa som grund för ett attraktivt Norrbotten

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet inte är helt uppfyllt men att de aktiviteter som har påbörjats bidrar till att målen kan uppfyllas på längre sikt. Bland annat har ett material tagits fram för att möjliggöra breda diskussioner om Norrbottens utmaningar framöver. På lång sikt skapar det förutsättningar för att norrbottningen ska vara delaktig i samhällets utveckling. Samverkan med kommunerna är viktig för genomförande av kulturplanen och träffar hålls kontinuerligt mellan kommunerna och regionen. Under perioden maj till augusti har arbetet med att ta fram ett kommunikationskoncept för Norrbotten intensifierats och testats i samband med Norrbotten i Almedalen.

Målet bedöms inte bli helt uppfyllt till årets slut eftersom detta mål förutsätter en grad av samverkan med andra aktörer och handlar om långsiktiga processer.

Tydligt regionalt ledarskap

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet inte är helt uppfyllt men att de aktiviteter som påbörjats bidrar till att målen kan uppfyllas på längre sikt. Region Norrbotten har fattat beslut om ett långsiktigt påverkansarbete och rekryterat en strateg som har i uppgift att stötta arbetet med påverkansfrågorna. På så sätt skapas förutsättningar för att beslut på nationell och EU-nivå ska vara gynnsamma för Norrbotten.

Vid årets slut bedöms målet vara uppnått.

Hållbart nyttjande av resurser

Framgångsfaktor: Näringsutveckling med miljönytta

Elnätsanalys

Region Norrbotten har tillsammans med Vattenfall, Skellefteåkraft och Node Pole inlett arbetet med en elnätsanalys för att göra en översyn av elnätets kapacitet och utvecklingsbehov. Under första delen av året har aktiviteterna bestått av insamling av kunskap, både vad gäller nuläge och framtid. Arbetet har pausats under sommaren på grund av resursbrist. Under hösten kommer en extern resurs anlitas för att genomföra dialoger med kommuner och andra intressenter. Syftet är att inventera behov och utvecklingsmöjligheter i länet som kan komma att påverka elnätets utbyggnad.

Regionalt skogsprogram för Norrbotten

Arbetet med ett regionalt skogsprogram för Norrbotten har inletts. Det ska tydliggöra skogens roll för Norrbottens utveckling, visa på de målkonflikter som finns och söka metoder och former för att hantera dessa.

Programmet ska utgöra en kunskapsbas för skogen och skogsnäringen. Ett syfte är att stödja och utveckla forum och processer i dialogen om skogen. Programmet ska även bidra till att bioekonomin långsiktigt ska kunna fortsätta utvecklas på ett konstruktivt sätt.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Aktivitet: Elnätsanalys för att Norrbotten ska vara attraktivt för etableringar av elintensiva näringar.	RUN	Analys genomförd		-

Framgångsfaktor: Minskning av klimatpåverkande utsläpp och omställning till förnyelsebara energikällor

Projekt inom miljöområdet

Under perioden maj- augusti 2019 har Region Norrbotten beviljat medel till projekt vilkas huvudsyften har varit att uppnå positiv miljöpåverkan:

Hållbar hantering av PFAS förorenade material (Less-PFAS)

Per- och fluor-alkyl substanser (PFAS) utgör ett växande problem i samhället. Substanserna är mycket kemiskt stabila, och används därför i en lång rad produkter. Samtidigt gör stabiliteten att PFAS är extremt svåra att bryta ner, vilket innebär att substanserna sprids över stora områden och ackumuleras i naturen över tid.

Projektet syftar till att optimera befintliga efterbehandlingsmetoder och sedan skalas upp dem till praktiskt genomförbara lösningar. Projektet är ett samarbete mellan partners från Sverige, Finland och Norge. Även industrin deltar. Projektet förväntas bidra till möjligheter för företag med innovationsverksamhet i regionen att växa med miljötekniska lösningar. Den totala samhällsnyttan på lång sikt kommer att bestå av minskade jordbehandlingskostnader och förbättrad miljö genom lägre risker för föroreningsspridning och minskade mängder giftiga ämnen i kretsloppen.

GRUDE - Green Rural Attitude

GRUDE utgår från potentialen för grön tillväxt i de glesbefolkade regionerna. Projektet syftar till att få och sprida kunskap samt bygga nätverk mellan relevanta aktörer i programområdet. I det här projektet ska grön tillväxt förstås som att främja ekonomisk tillväxt och utveckling samtidigt som naturresursernas hållbarhet säkerställs. Projektets fokus är att öka möjligheterna till grön tillväxt genom att främja kunskap och insikter hos relevanta intressenter och att visa på möjligheter med kunskapsrörelseekonomin. Den primära målgruppen är den offentliga sektorn och kommuner i Norge, Finland och Sverige.

LTU Green Fuels framtidssatsning för forskning och demonstration av hållbara förnybara drivmedel och kemikalier

LTU Green Fuels pilotanläggning innehåller en teknologi som kan användas för att göra Sveriges transportsystem fossilfritt genom att omvandla skogsindustrins bi- och restprodukter till flera olika typer av förnybara drivmedel och kemikalier. Projektet syftar till att förbereda anläggningen för demonstration av tre nya processvarianter (Biojetbränsle, MTG-bensin och syntetisk diesel). Det kortsiktiga målet, motiverat av intresset från industri och samhälle, är ett nytt demonstrationsprojekt för biojetbränsle. Det långsiktiga målet är att ställa om transportsystemet till förnybara drivmedel genom industriellt införande av tekniken.

Regional kunskapsplattform inom Mötesplats Social Innovation

Projektets huvudsakliga mål är att etablera en regional kunskapsplattform för social innovation i Norrbotten, i samverkan mellan aktörer inom akademi, näringsliv och samhälle. Plattformen är en del i den nationella plattformen Mötesplats Social Innovation (MSI) vid Malmö universitet, som tidigare etablerats som en nod för kunskapsutveckling och kunskapsdelning inom social innovation. Denna kompletteras nu med regionala noder vid Luleå tekniska universitet, Umeå universitet, Stockholms universitet, Örebro universitet och Jönköping University.

Projektet syftar till att skapa en regional stödstruktur för social innovation, socialt företagande och socialt entreprenörskap, som en del i den nationella kunskapsplattformen Mötesplats Social Innovation.

Soliga lantbruk i Norr

Ett sätt att bidra till förnybar energiförsörjning är att installera solceller och bli elproducent. En viktig insats som bäst kombineras med en effektivisering av den egna elanvändningen. Hos lantbruk och på landsbygden generellt finns i allmänhet stora ytor och byggnader med tak som har en god solinstrålning och därmed potential att generera stora mängder solel varje år. Solel bidrar till ökad självförsörjning av hållbar el och kan samtidigt innebära minskad sårbarhet.

Lantbruk är ofta extra sårbara för elavbrott vilket ökar incitamentet för egen elproduktion. Lantbruken är intresserade men har saknat kunskapen och hjälpen att fullfölja och genomföra sina installationer av solel. Via projektet, Soliga lantbruk i Norr, ska lantbruken erbjudas kompetenshöjning om solel, ökad användning av solel, samt ökad självförsörjning av el och samtidigt uppnå ökad konkurrenskraft för lantbruken i norr. Effekten förväntas bli ett ekonomiskt och miljömässigt hållbart lantbruk i Norrbotten och Västerbotten med hög självförsörjningsgrad av energi.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Aktivitet: Framtagning av klimat- och energistrategi för Norrbotten	RUN	Strategi antagen		-

Framgångsfaktor: Ett samlat utbildningsutbud i länet som matchar arbetslivets behov av kompetens

Stärkt samarbete mellan näringsliv och utbildningsaktörer

Region Norrbotten har under perioden fokuserat på att stärka samverkan mellan näringsliv och utbildningsaktörer. Dialoger mellan de två är genomförda och fler planeras under året.

Planerna för ett regionalt valideringscentrum som samfinansieras av kommunerna och regionen, har med stöd av Tillväxtverket gått in fas 2, där målet är en implementerad funktion hösten 2020.

En utredning kring semiregionala nivåer för det regionala kompetensförsörjningsarbetet genomförs, där syftet är att skapa en mer funktionell samverkan mellan arbetsgivare, utbildning och arbetsförmedlingen.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Antal lediga jobb per arbetslös i Norrbotten	RUN	Positiv trend		

Ett starkt näringsliv för hållbar tillväxt

Framgångsfaktor: Stärka miljöer för innovationer och entreprenörskap

Antal inkomna ansökningar ökar

Antalet projektansökningar har ökat kraftigt sedan föregående år. Mellan januari och augusti har Region Norrbotten mottagit 184 ansökningar för projektstöd riktat mot regional tillväxt, under motsvarande period 2018 hade Region Norrbotten mottagit 118 ansökningar.

Antalet projektansökningar är en indikator på utvecklingskraft och idégenerering i regionen. En anledning till den ökade efterfrågan är att Region Norrbotten har genomfört två riktade utlysningar för att öka idégenereringen kring utvecklingen av kompetensförsörjning och KKN-området (kulturella kreativa näringen).

Antalet ansökningar till företagsstöd är i paritet med fjolåret.

Insatser görs för att öka små och medelstora företags export R

En analys av regionens näringsliv är genomförd inom ramen för Regional förnyelse. Analysen visar bland annat på att små och medelstora företags export minskar från en redan låg nivå. Insatser genom att introducera internationaliseringscheckar och tillgänglig rådgivning genom exportsamverkan är genomförd. *Ökad kvalitet i rådgivning genom exportsamverkan* har initierat ett arbete med att skapa långsiktiga förutsättningar för exportsamverkan, där ett spår är att utveckla samarbete med norra Finland.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Antal inkomna ansökningar och antal projektägare som mått på regionalt engagemang för utveckling: -Projektstöd - Företagsstöd	RUN	Öka		

Framgångsfaktor: God tillgänglighet till fysisk och digital infrastruktur

Bredbandsutbyggnad

Under perioden har utbyggnad av bredband genomförts i Gällivare, Luleå, Arvidsjaur och Kiruna. När det gäller utbyggnad i Arjeplog har det dock stått stilla på grund av avsaknad av aktivitet från Telia som har tagit över stadsnätet. Detta gäller även delvis för Haparanda. Frågan om operatörernas låga aktivitet kommer att lyftas av den regionala bredbandskoordinatorn och vid nästa nationella bredbandsforum som leds av infrastrukturministern och där regionen ingår.

Kommunerna har fått fortsatt möjlighet att söka till ny omgång av Bredbandslyftet. Bodens kommun har visat intresse.

Projekt för ökad mobiltäckning

Region Norrbotten driver tillsammans med länets alla kommuner projektet Täckningskollen. Mätningarna av mobiltäckningen har fortsatt bland annat med hjälp av sopbilar. Mätningarna har även inletts utanför vägnätet i samverkan med näringslivskontoren, som via sina kontaktnät har informerat om möjligheten att göra mätningar där företagen upplever sig ha otillfredsställande mobiltäckning. Under sommaren har naturbevakare genomfört mätningar av mobiltäckning på vandringsleder.

Under hösten kommer mätningarna att fortsatta i Pajala, Gällivare och Luleå

I början av sommaren startade Luleå tekniska universitet ett pilotprojekt för 5G genom en installation på kårhuset i Luleå, vilket kan vara av stort intresse för näringslivet och den regionala utvecklingen.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Aktivitet: Följa arbetet med att kartlägga bredbandsutbyggnaden i Norrbottens län både mobiltäckning, anslutningar till fastfiberbredband, samt radiolänk.	RUN	Säkerställa insatser för ökad bredbands-utbyggnad	◇	-

Goda livsvillkor och jämlik hälsa som grund för ett attraktivt Norrbotten

Framgångsfaktor: Norrbottningar är delaktiga i samhällets utveckling

Utveckla deltagandet i regional utveckling

Under första halvåret 2019 har ett studiematerial – Norrbotten för alla - arbetats fram Materialet utgår från Norrbottens regionala utvecklingsstrategi. Materialet och samtalsmetoden har testats i studiecirklar, på folkhögskola samt på gymnasiet i pilotkommunerna Kalix och Piteå. Materialet nås digitalt via webbportalen www.norrbottenforalla.se.

Utvärdering i juni med deltagare och handledare visar att upplägget fungerar och under oktober månad påbörjas spridning av materialet till övriga kommuner i Norrbotten.

Process för att skapa överenskommelse mellan Region Norrbotten och civila samhället

Regionala utvecklingsnämnden har beslutat att finansiera ett projekt som ska initiera och skapa former för en mer formaliserad och systematiserad samverkan mellan civila samhället och offentlig sektor. Aktörerna som deltar är Social Ekonomi övre Norrland (SEÖN), Region Norrbotten och Länsstyrelsen i Norrbotten. Projektledare har rekryterats och en styrgrupp bestående av representanter från regionen, länsstyrelsen och SEÖN har bildats.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Antal kommuner där vuxna och unga i gymnasiet årskurs 3 erbjuds studiecirkel/undervisning kopplat till utmaningar och möjligheter beskrivet i regionala utvecklingsstrategin	RUN	2		

Regiondirektörens kontrollmått		Mål 2019
Aktivitet: Process för att skapa överenskommelse mellan RN och civila samhället, 2018-2020	RUN	Följa utvecklingen

Framgångsfaktor: Samverkan med kommunerna gällande kulturplanens genomförande

Samarbete för Norrbottens kulturutveckling

Region Norrbotten har fått signaler från länets kommuner att frågan om överenskommelser kring genomförande av kulturplanen för närvarande inte är en prioriterad fråga. Region Norrbotten har beslutat att i dagsläget inte arbeta vidare med frågan eftersom förankring, behov och intresse saknas hos kommunerna.

Det systematiska arbetet med dialoger om relevanta kulturfrågor kopplat till regional kulturutveckling fortsätter med ytterligare två möten under hösten 2019. Nästa möte är planerat till oktober och genomförs i Boden. Förutom uppföljning av arbetet med kulturplanens utvecklingsinsatser kommer frågor som meänkieli kulturinstitution, kulturpolitiskt positionspapper och yttrandet om förslag till nationell biblioteksstrategi att lyftas.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Antal av länets kommuner som har överenskommelse med Region Norrbotten om kulturplanens genomförande	RUN	3		-

Framgångsfaktor: Ett aktivt arbete med ett kommunikationskoncept för Norrbotten

Kommunikationskoncept för Norrbotten

Region Norrbotten har dragit slutsatsen att det krävs en samordnande kommunikation för Norrbotten. Slutsatsen vilar i stor utsträckning på att kommunikationen tidigare har uppfattats som splittrad, vilket i sin tur leder till att målgrupper utanför regionen inte får en så bred bild av länet som skulle vara möjlig.

Därför har ett arbete inletts i samverkan med andra starka aktörer och varumärken i Norrbotten för att hitta en plattform där kommunikation riktad till

externa målgrupper kan samordnas och stärkas. De primära målgrupperna är beslutsfattare (privata och offentliga) samt potentiella inflyttare.

Kommunikationskonceptet ska bygga stolthet, förmedla kunskap och berättelser om länets förutsättningar och attraktivitet. Det framtagna konceptet testades i samband med Norrbotten i Almedalen. Nästa steg blir att tillsammans med andra aktörer i Norrbotten fundera på spridning.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Aktivitet: Ta fram ett kommunikationskoncept för Norrbotten	RUN	Säkerställa att kommunikationskonceptet är etablerat		-

Tydligt regionalt ledarskap

Framgångsfaktor: Beslut på nationell och EU-nivå ska vara gynnsamma för Norrbotten

Stockholmskontoret – stärkt nationell närvaro

Region Norrbotten har som regionalt utvecklingsansvarig stor möjlighet att driva påverkansfrågor för länets utveckling och framgång. I dialogen med länets aktörer och internt i organisationen framkommer det ofta att det finns frågor, regelverk och mandat som inte är helt anpassade till dagens behov och därför behöver belysas. Genom regionstyrelsens tolv utpekade påverkansfrågor skapas förutsättningar för skarpa och likriktade budskap som i sin tur ger möjlighet till förändring.

En strateg för externa relationer med placering i Stockholm är rekryterad från 1 september 2019.

Norrbotten i Almedalen 2019

Regionens närvaro under Almedalsveckan syftar till att påverka och få genomslag i nationella beslutsprocesser som är avgörande för länets utveckling. Region Norrbotten samordnade en mötesplats -Norrbottensarenan - där länets aktörer kunde hyra en plats för ett påverkansarbete. Där kunde samtal om viktiga frågor för länets utveckling föras under tre dagar. Bland de ledande personerna på plats fanns riksdagsmän, generaldirektörer, forskare och författare. Antalet externa besökare uppskattades till 64 procent.

Det gemensamma påverkansarbetet på Norrbottensarenan stärker relationerna mellan aktörerna och möjliggör ett effektivare resursutnyttjande. Bland de deltagande organisationerna fanns Luleå tekniska universitet, LKAB, Länsstyrelsen i Norrbottens län, Övertorneå kommun, Student Consulting, Piteå Science Park, Yours Reklambyrå, Ångpanneföreningen, Älvsbyns kommun, Sigmar Metodbyrå, Swedish Space Corporation, Hela Sverige ska leva, Scania, Svemin och Luleå Näringsliv AB.

Fyra volontärer från Norrbottens Länsungdomsråd deltog i arbetet på Norrbottensarenan och arrangerade ett seminarium på temat ”Finns det mer än bara skog i glesbygd?”.

Region Norrbotten arrangerade tre egna seminarier där kompetensförsörjning i glesbygd, jämställdhetsintegrering samt ledarskap inom hälsa, vård

och omsorg diskuterades. Deltagande organisationer var bland annat Myndigheten för yrkeshögskolan, Företagarnas Riksförbund, Region Gävleborg, Unga diabetiker och Fysioterapeuterna.

Samtliga seminarier direktsändes och kan ses i efterhand på www.norrbotten.se/almedalen.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Aktivitet: Följa genomförandet av verksamhetsplanen för Stockholmskontoret	RUN	Säkerställa att verksamheten är etablerad		-

Medborgare

Perspektivet MEDBORGARE beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter för att medborgarna ska få sina behov tillgodosedda och leda till det bästa livet och den bästa hälsan.

Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter (RUN)		En infrastruktur som möter dagens och morgondagens behov (RUN)
		En väl fungerande kollektivtrafik (RUN)
Ett rikt och brett kulturliv (RUN)		Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets (RUN)
		Mottagarkapacitet i kommunerna (RUN)

Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet inte är helt uppfyllt men att de aktiviteter som har påbörjats bidrar till att målen kan uppfyllas på längre sikt. Bland annat har steg tagits kring Norrbotniabanan som i förlängningen bidrar till en infrastruktur som möter dagens och morgondagens behov. Ett långsiktigt arbete i form av pendeltågsförsök görs för en väl fungerande kollektivtrafik. Elektrifieringen av järnvägen på finska banan skapar förutsättningar för större marknadsandelar för den kommande persontrafiken på Haparandabanan.

Vid årets slut bedöms målet inte vara helt uppfyllt då detta är ett långsiktigt arbete med långa tidsperspektiv.

Ett rikt och brett kulturliv

Den samlade bedömningen av måluppfyllelsen är att målet är uppfyllt när genomförda och påbörjade aktiviteter har gett bra resultat. Bland annat görs många aktiviteter som bidrar till ökad tillgång till både fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets. Långsiktiga satsningar för att stärka arrangörsledet har gett resultat.

Vid året slut bedöms målet vara uppnått.

Goda och hållbara rese- och transportmöjligheter

Framgångsfaktor: En infrastruktur som möter dagens och morgondagens behov

Norrbotniabanans infart till Luleå

Trafikverket har i en tidigare järnvägsutredning konstaterat att såväl den östliga som den västliga dragningen finns kvar som alternativa lösningar för Norrbotniabanan vid Luleå. Trafikverket beslutade då att i första hand det västliga alternativet som följer väg E4, samt i andra hand det östliga alternativet via flygplatsen och Hamnholmen, ska ligga till grund för den fortsatta planeringen av Norrbotniabanan. Beslutet innebär att det östliga alternativet inte kommer drivas vidare av Trafikverket utan bör hanteras av regionala intressenter i samarbete med bland annat Luleå Hamn och Sjöfartsverket. I

ett antal artiklar i media har det framgått att Trafikverket fått i uppdrag att utreda en sänktunnel. Det är tidigare utrett och alltså inte något nytt uppdrag.

Elektrifiering av järnvägen mellan Kemi och Haparanda

Regeringen i Finland avsätter i sin budgetproposition 10 miljoner euro (ca 106 mnkr) till elektrifiering av järnvägen mellan Kemi och Torneå/Haparanda. Satsningen har stort betydelse för norra Sveriges arbete med Botniska korridoren som syftar till att stärka transportinfrastrukturen och förbindelserna mellan norra Sverige och övriga Europa.

Satsningen skapar även möjligheter för persontrafiken på Haparandabanan då två tågsystem kan länkas ihop trots olika spårvidd som kommer kräva byte och omlastning.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Aktivitet: Följa arbetet med att etablera pendeltågstrafik i Norrbotten.	RUN	Säkerställa progress	◇	-
Aktivitet: Följa arbetet med Botniska korridor-projektet som bedriver påverkansarbete för att norrlandskusten ska kunna ha en kustnära järnväg	RUN	Säkerställa progress i arbetet	◇	-

Framgångsfaktor: En väl fungerande kollektivtrafik

Pendeltågstrafik i länet

I månadsskiftet mars-april 2019 började tågpendeln mellan Luleå och Boden att gå. Detta är en viktig satsning för att knyta ihop regionen och ge bättre möjlighet till studie- och arbetspendling. Regionen kommer att följa reseutvecklingen under året med förhoppning om att fler och fler resenärer väljer tåg i stället för andra färdmedel.

Planeringen av pendeltågstrafiken på Haparandabanan, sträckan Luleå-Haparanda pågår. Trafikverket har påbörjat byggnation av nytt stationsläge tillsammans med Kalix kommun samt åtgärder vid Haparanda station.

Stöd till Kiruna kommun avseende placering av nytt resecentrum

I samband med stadsomvandlingen i Kiruna utreder Trafikverket en framtida lokalisering av ny järnvägsstation i Kiruna. Regionen har tidigare under 2018 tillsammans med Länsstyrelsen, Norrbottens Kommuner och Regionala kollektivtrafikmyndigheten ställt sig bakom Kirunas vilja och ambition om ett centrumnära läge för ny järnvägsstation. Under våren har frågan om placeringen av ett resecentrum åter aktualiserats och regionens nya politiska ledning har även ställt sig bakom tidigare intentioner och framfört sina synpunkter till ansvarig minister.

Kollektivtrafikbarometern visar resenärernas och allmänhetens nöjdhet

Kollektivtrafikbarometern visar att kundernas nöjdhet (NKI) med Länstrafiken i Norrbotten för 2018 uppgick till 61 procent. Kvinnorna var mer nöjda än männen, (66 procent respektive 55 procent). Siffrorna för 2017 var 65

procent där männen var mer nöjda än kvinnorna (70 procent respektive 65 procent).

Kollektivtrafikens marknadsandelar i Norrbotten är 6 procent och lägst i landet. Det nationella snittet är 31 procent.

Styrmått		Mål 2019	Mål-uppfyllelse	Utveckling
Kollektivtrafikbarometerns Nöjd Kundindex (NKI): andel instämmande i frågan om sammanfattande nöjdhet med kollektivtrafiken i Norrbotten (buss)	RUN	Öka	▲	↓
Aktivitet: Följa arbetet med projektet flygbil för ökad tillgänglighet till/från Stockholm samt till/från internationella städer från deltagande kommuner.	RUN	Säkerställa progress	◇	-

Ett rikt och brett kulturliv

Framgångsfaktor: Tillgång till fysiskt och digitalt kulturutbud med bredd och spets

Vidareutveckling av Polarbibblo, för ökad tillgänglighet

Polarbibblo, centrum för barns berättelser och skapande på meänkieli, samiska språk och svenska, är ett treårigt projekt som i början av 2019 beviljades medel från Statens kulturråd. Syftet är att erbjuda fler barn i landet en plats för berättelser och skapande på meänkieli, samiska språk och svenska samt på sikt även på finska.

Projektet genomförs av Regionbiblioteket i samarbete med Sametinget, STR-T (Svenska Tornedalingars Riksförbund) och folkbiblioteken i Norrbotten. Utifrån verksamhetsidén Här får barn göra sin röst hörd! ska webbplatsens teknik och innehåll utvecklas i samklang med barnens medievardag. Satsningen stödjer regionens arbete för en stärkt kulturell infrastruktur genom samverkan och arbetet för barn och unga samt nationella minoriteter och urfolks kulturskapande och utveckling av kulturella uttryck, identitet och språk.

Norrbottens förhistoria, historia och nutid-i blogg och podd

Bland svenska museer var Norrbottens museum tidigt ute med att blogga. Redan 2007 startade arbetet som idag har namnet Kulturmiljö vid Norrbottens museum. Från början var fokus på den uppdragsarkeologiska verksamheten vid museet. Idag omfattar bloggen museets hela kompetensbredd från till exempel arkeologi, byggnadsvård, etnologi, pedagogik och arkiv.

På senare tid har bloggen kompletterats med en podcast: Kulturarvspodden. I både blogg och podd hörs olika röster: Medarbetare, intervjuer och gästinlägg där exempelvis forskare och ideella föreningar berättar om sitt arbete med kulturarv och kulturmiljö. Statistiken visar att både blogg och podd är

allt viktigare verktyg för att nå ut till och kommunicera med medborgarna samt att synliggöra och tillgängliggöra Norrbottens kulturmiljöer.

Sedan 2016 har antal unika besökare ökat med 15-30 procent årligen. Hittills 2019 har bloggen haft fler än 22 000 unika besökare, vilket är en hög täckningsgrad baserat på Norrbottens befolkning. Det publiceras ett nytt bloggin-lägg varje fredag, ibland tillsammans med ett podcastavsnitt. Regelbundenheten ger en förutsägbarhet i publiceringen, vilket bedöms ha bidragit till den positiva besöksutvecklingen.

Fokus på e-bokutgivning

Resurscentrum för litteratur har fortsatt att satsa på utbildning och rådgivning om digital publicering under 2019. Frågor som ofta lyfts under rådgivningstillfällen är finansiering och prissättning, skapande, distributionskanaler och marknadsföring av e-böcker.

För närvarande planeras en större satsning i form av en utbildning inom e-bok- och ljudboksutgivning. Det finns få titlar på samiska och meänkieli som är utgivna i digitalt format och därför kommer ett särskilt fokus att läggas på dessa språk. Utbildningsinsatsen planeras i samarbete med Regionbiblioteket Norrbotten och Tjállegoahte (Författarcentrum Sápmi).

Hösten 2019 arrangeras även en nätverksträff för författare och skribenter kopplat till e-böcker och digitalisering. Tips och råd om digital publicering uppdateras löpande på webbplatsen resurscentrumforlitteratur.se.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Antal projekt inom regionala kulturverksamheter som utvecklar digital tillgänglighet	RUN	Öka		

Framgångsfaktor: Mottagarkapacitet i kommunerna

Utvecklingsinsatser för arrangörer i Norrbotten

Lokala arrangörer är en förutsättning för att göra kultur tillgänglig.

Några utmaningar i Norrbotten är arrangörsföreningarnas återväxt och varierade kunskapsnivå. Region Norrbotten har sedan 2018 stöttat viktiga projekt för arrangörsutveckling som både identifierat och kartlagt länets arrangörer och genomfört kompetenshöjande insatser för dessa.

Projektet Att arrangera för kultur, har skapat arrangörsnätverket ”Arrangörer i Norr” och genomfört sex utbildningsinsatser 2018-2019. Utbildningarna har innehållit delar som kommunikation, inkluderingsfrågor och ekonomi. Projektet har nått 416 enskilda arrangörer mellan 18-75 år.

Utbildningsdagarna har streamats och finns på Youtube. Projektet ägdes av Kulturföreningen Ebeneser och finansierades av Region Norrbotten och Kulturrådet. Ett nytt projekt Arrangörer i norr, har initierats och påbörjas hösten 2019 utifrån de behov som inventerats i tidigare projekt. I linje med detta har arrangörsstödjande insatser skrivits in i uppdragen för verksamhetsbidragen till Kulturföreningen Ebeneser och Riksteatern Norrbotten.

För att stödja återväxten inom arrangörsledet har Region Norrbotten ett stöd för arrangörer mellan 18-25 år: Snabba ryck. 2019 har 14 projekt från sju kommuner i Norrbotten, beviljats stöd. Norrbottens professionella kulturskapare kan söka stöd för sina turnéer i Norrbotten, så kallat turnéstöd.

Ett kontinuerligt utvecklingsarbete för arrangörsutveckling är både nödvändigt och viktigt. Arrangörsstödjande insatser är därför ett av tre prioriterade områden för Kulturpolitiskt positionspapper - Kultur i Norr, ett samarbete mellan de fyra norrlänen.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Antal insatser som utvecklar och stärker arrangörsledet	RUN	3		

Verksamhet

Perspektivet VERKSAMHET beskriver de viktigaste målsättningarna för Region Norrbottens verksamheter för att kunna bedriva arbete som är inriktat på effektivitet, säkerhet, jämställdhet, jämlikhet och kvalitet i arbetsmetoder och arbetsprocesser.

Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Hållbar förnyelse (RS, RUN)		Verksamhetsnära förnyelsearbeten som främjar förbättring (RUN)

Hållbar förnyelse

Framgångsfaktor: Verksamhetsnära förnyelsearbeten som främjar förbättring

Regionen besöker kommunerna

För Region Norrbotten är kunskap om kommunernas möjligheter och utmaningar viktig för att förstå vilka förutsättningar som behövs för att höja kommunernas kapacitet att genomföra och få genomslag för den regionala utvecklingen. Kommunerna har varierande kapacitet och regionen behöver hitta samarbetsformer som skapar förutsättningar för varje kommun. Avdelningen för regional utveckling har för perioden januari-augusti genomfört 88 besök i Norrbottens kommuner, varav 12 kommuner haft fler än tre besök.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Antal besök per kommun	RUN	8 besök per kommun		

Ekonomi

Perspektivet EKONOMI beskriver hur Region Norrbotten ska hushålla med tillgängliga resurser för att skapa och behålla en god ekonomi som ger rimlig handlingsfrihet.

Sammanfattande bedömning av måluppfyllelse

Strategiskt mål		Framgångsfaktor
Långsiktigt hållbar ekonomi (RS, RUN)		Verksamheten är anpassad till den aktuella intäktsnivån (RS, RUN)
Kostnadseffektiv verksamhet (RS, RUN)		Effektiva processer (RS, RUN)

Långsiktigt hållbar ekonomi

Framgångsfaktor: Verksamheten är anpassad till den aktuella intäktsnivån

Mer EU-medel till Norrbotten och Västerbotten

Regionen har tillsammans med andra aktörer i Norrbotten och Västerbotten arbetat aktivt med att tillgodogöra länet mer utvecklingsmedel. Arbetet har inneburit att strukturfonderna som är tillgängliga för Norrbotten har utökat sitt fondinnehav med drygt 300 miljoner kronor för programperioden.

Under hösten kommer beslut fattas av berörda aktörer hur de tillkommande medlen ska fördelas mellan olika insatsområden.

Ökad kunskap för bättre prioriteringar

Regionen har inlett ett arbete med att utveckla en lärandeplan som utgår från Norrbottens regionala utvecklingsstrategi 2030. Lärandeplanens syfte är att skapa en bättre systematisk uppföljning och utvärdering av det regionala tillväxtarbetet i länet, bidra till ett ökat lärande av utvecklingsinsatser som genomförts med medel från anslag 1:1 och att omsätta kunskaper i det fortsatta utvecklingsarbetet. Det kan till exempel handla om att styra projektinsatser till områden som har utvecklingsbehov. Lärandeplanen kommer att kompletteras med riktlinjer för finansiering för att skapa en tydligare styrning och prioritering av tillväxtmedlen som är begränsade och ska satsas där de kan göra mest nytta och ge störst effekt. Finansieringen ska växlas upp mot andra lokala, regionala, nationella eller EU-medel.

Arbetet med en riktlinje för finansiering av regional utveckling har påbörjats och förväntas vara genomförd under året.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Aktivitet: En riktlinje för finansiering av regional utveckling tas fram	RUN	Riktlinje framtagen		-

Kostnadseffektiv verksamhet

Framgångsfaktor: Effektiva processer

Regionala kollektivtrafikmyndigheten och Länstrafiken

I slutet av förra året redovisades en utredning gällande ledning och styrning av regionala kollektivtrafikmyndigheten (RKM) och Länstrafiken i Norrbotten AB. Utredningen pekade på ett antal förbättringsförslag för att öka transparensen mellan myndigheten och bolagen för att på så sätt få bättre kunskap om hur kollektivtrafiken kan styras.

Utredningen har också legat till grund för kravprofilen av ny myndighetschef och tillika VD för Länstrafiken och Bussgods. En ny VD, Mats Aspemo, har rekryterats och tillträdde 12 augusti.

Bussgods avvecklas

Länstrafikens styrelse beslutade i maj att avveckla dotterbolaget Bussgods. Bussgods har under många år gått med förlust och vikande marknadsandelar. Beslutet har skapat oro hos företagare och medborgare i glesbygden. Som regionalt utvecklingsansvarig följer regionen utvecklingen.

Styrmått		**Mål 2019**	**Mål-uppfyllelse**	**Utveckling**
Aktivitet: Redovisa ekonomiskt utfall för Länstrafiken och Norrtåg	RUN	Budget ska följas		-

Ekonomisk redovisning

Prognos (Mnkr)	Utfall 2019-08	Budget 2019-08	Avvikelse 2019-08	Års-prognos	Års-budget	Avvikelse årspro-gnos
Verksamhetens intäkter	**266,9**	**260,0**	**6,9**	**395,4**	**390,5**	**4,9**
varav regionbidrag	207,9	207,9	0	312,3	312,3	0
varav koffertmedel	31,6	30,5	1,1	47,4	45,8	1,6
varav övriga intäkter [1)]	27,4	21,6	5,8	35,7	32,4	3,3
Verksamhetens kostnader	**-259,7**	**258,3**	**-1,4**	**-394,0**	**-389,3**	**-4,7**
varav personalkostnader	-37,9	-35,6	-2,3	-54,8	-55,3	0,5
varav lämnade bidrag [1)]	-187,5	-186,4	-1,1	-282,8	-279,6	-3,2
varav övriga kostnader	-34,3	-36,3	2,0	-56,4	-54,4	-2,0
Resultat före avskriv-ningar	**7,2**	**1,7**	**5,5**	**1,4**	**1,2**	**0,2**
Avskrivningar	-0,7	-0,7	0,0	-1,1	-1,1	0,0
Resultat	**6,5**	**1,0**	**5,5**	**0,3**	**0,1**	**0,2**

1) I utfallet ingår 2,7 miljoner kronor som felaktigt bokats upp som en extern intäkt och kostnad. Korrigeras under september.

Resultat per augusti

Regionala utvecklingsnämndens resultat per augusti visar på ett överskott om ca 5,5 miljoner kronor. Överskottet är främst kopplat till kulturinstitutionerna. Norrbottensmusiken uppvisar ett överskott, 1,9 miljoner kronor, vilket är naturligt då deras verksamhet går ner något under sommarmånaderna. Norrbottens museum har ett överskott, 1,6 miljoner kronor, ökningen förklaras till stor av ökade intäkter inom kulturmiljöområdet.

Årsprognos

Årets prognostiserade resultat bedöms visa ett positivt resultat om ca 0,2 miljoner kronor. Länstrafiken prognostiserar ett underskott om ca 6,5 miljoner kronor för moderbolaget, där regionens andel uppgår till ca 4,5 miljoner kronor. Orsakaen till underskottet beror på minskade biljettintäkter på bland annat den länsöverskridande trafiken samt att bolaget ser en viss minskning av biljettintäkter på sträckan Luleå-Boden.

Den 14 maj beslutade styrelsen för Länstrafiken att avveckla Bussgods. De avvecklingskostnader som kommer uppstå finns inte medräknat i prognosen.

Övriga verksamheter, förutom Norrbottensmusiken, prognostiserar ett överskott för året.

Anslag 1:1 Regionala Tillväxtfrågor

För 2019 uppgår Norrbottens länsanslag till 137,5 miljoner kronor, vilket är högsta tilldelningen av samtliga län. Region Norrbottens andel utgör 95 procent, 130,6 miljoner kronor. Fram till augusti har regionen betalat ut 77,1 miljoner kronor.

Regionala utvecklingsnämnden beslutade 2019-01-22 att 145 miljoner kronor skulle fördelas till nya beslut under 2019. I tabellen nedan framgår utfallet per augusti.

Åtgärd	**Budget (mnkr)**	**Beslut tom 2019-08 (mnkr)**	**Utbetalt 2019-08 (mnkr)**
Regionalt företagsstöd inkl kommersiell service	71,5	55,4	49,5
Projektverksamhet	71,5	100,4	27,6
Uppföljning och utvärdering	2,0	1,6	-
Summa	**145,0**	**157,4**	**77,1**

Per augusti har budgeten för nya beslut överskridits inom projektområdet, orsaken till detta har kommunicerats med nämnden. Anledningen till överskridandet beror på byte av ärendehanteringssystem vid årsskiftet, vilket medförde att beslut tagna under december 2018 flyttades över till 2019. En reviderad budget kommer att lämnas till regionala utvecklingsnämnden i september.

Bolag, stiftelser och kommunalförbund

Regionen arbetar för länets utveckling på många sätt, även utanför den egna organisationen. Arbetet sker bland annat genom ägande, ekonomiska bidrag, medfinansiering, huvudmannaskap och representantskap i styrgrupper och andra liknande grupperingar. För all anslagstilldelning gäller att insatserna ska vara av regional karaktär.

Bolag

Almi Företagspartner Nord AB

Almi verkar för att bärkraftiga idéer och företag ska utvecklas. Med rådgivning, lån, riskkapital och inkubation möter Almi kunder i företagandets alla faser – från idébärare till framgångsrika företagare. Arbetet är marknadskompletterande och utförs så att snedvridning av konkurrensen undviks. Almi ägs av staten tillsammans med regionala offentliga ägare och finns på 40 orter i landet.

Almi Företagspartner Nord AB verkar i Norrbotten och Västerbotten och ägs av statliga Almi Företagspartner AB till 51 procent samt av Region Norrbotten och Region Västerbotten till 24,5 procent vardera.

Arctic Business Incubator AB

ABI är Sveriges nordligaste inkubator med verksamhet från Kiruna i norr till Skellefteå i söder. ABI jobbar med idéer från alla branscher. Idéerna kan komma från enskilda entreprenörer, Luleå tekniska universitet, institutioner och forskningsorganisationer samt existerande bolag. Bolaget ägs till nio procent av regionen och resterande av Holding Aktiebolaget vid Luleå tekniska universitet, Fastighets Aktiebolaget Polaris, Längmanska Företagarfonden, Luleå kommun, Stiftelsen Norrlandsfonden.

Arctic Link AB

Bolaget trafikerar flyglinjen Arctic Airlink på sträckan Oulu – Luleå – Tromsö för att skapa möjligheter, initiera och stärka samarbeten som kommer näringsliv, offentlig sektor och universiteten till nytta. Bolaget ägs av Norrbottens Handelskammare Service AB till sju procent samt av Region Norrbotten, Troms fylkeskommune samt Oulu Stad till 31 procent vardera. Bolaget bedriver inte någon verksamhet och en likvidationsprocess har därför startats.

BD Pop AB

Bolaget ska vara ett regionalt resurs- och produktionscentrum för populärmusik i syfte att stödja talanger, stärka den regionala musikbranschen och stimulera tillväxt av kreativa näringar.

Bolagets huvudsakliga verksamhetsområden ska vara artistutveckling, branschutveckling, inspelning, distribution, marknadsföring, kompetens- och affärsutveckling samt arrangemang i samarbete med lokala arrangörer.

BD Pop ägs till 55 procent av Region Norrbotten, till 20 procent av Luleå kommun och resterande av Boden, Jokkmokk, Pajala, Piteå, Älvsbyn, Överkalix, och Övertorneå kommuner. Arbete pågår också med att uppnå att fler av länets kommuner ska bli delägare.

Filmpool Nord AB

Bolagets två huvuduppdrag är att vara ett produktionscentrum för långfilm, audiovisuella verk och Tv-drama samt vara ett regionalt resurscentrum inne-

fattande bland annat filmpedagogik, barn- och ungdomsverksamhet, talangutveckling, digitalutveckling, visning och spridning av film, filmkulturella frågor och biograffrågor.

Bolaget arbetar också med att stärka den regionala filmbranschen genom att lyfta fram och förmedla kontakter till regionens inspelningsmiljöer, filmarbetare, teknikbolag och serviceföretag till nationella och internationella filminspelningar.

Filmpool Nord ägs till 32,86 procent av regionen och resterande ägare är 11 av länets kommuner.

Informationsteknik i Norrbotten AB

Bolaget ska erbjuda ett länsgemensamt fiberbaserat höghastighetsnät till näringsliv och offentlig service för ett utökat tjänsteutbud som bidrar till ekonomisk tillväxt och utveckling i regionen.

Bolaget ägs till 47 procent av regionen och resterande av kommunerna i länet.

Invest i Norrbotten AB

Bolaget arbetar med att exportera kännedom och kunskap om affärsmässiga möjligheter i Norrbotten för att få fler etablerare och investerare till länet. Invest in Norrbotten ska koordinera ett systematiskt proaktivt investerings- och etableringsarbete i Norrbotten och länets kommuner. Arjeplog, Jokkmokk och Piteå kommun är med som partners, det vill säga, de är inte delägare men köper tjänster av bolaget.

Bolaget ägs till 84,8 procent av regionen. Övriga ägare är Arvidsjaur, Boden, Haparanda, Kalix, Luleå, Älvsbyn, Överkalix och Övertorneå kommuner.

Matlaget i Gällivare AB

Bolaget producerar mat till institutioner inom Gällivare kommun samt till landstingets lokala hälso- och sjukvårdsverksamhet. Bolaget ägs till 40 procent av regionen och till 60 procent av Gällivare kommun. Ett arbete med att sälja regionens aktier till Gällivare kommun pågår och beräknas vara klart under 2019.

Energikontor Norr AB

Bolagets uppdrag är att driva energi- och miljöfrågor på lokal och regional nivå i ett internationellt perspektiv. Detta görs genom att arbeta för en ökad användning av förnyelsebar energi och en ökad energieffektivisering. Arbetet ska även bidra till ett ökat regionalt samarbete inom energi- och miljöområdet samt till regionsamverkan i EU-samarbetet.

Bolaget ägs till 50 procent av regionen och till 50 procent av länets kommuner.

Norrbotniabanan AB

Syftet för bolaget är främst att ge arbetet för Norrbotniabanan en juridisk och organisatorisk plattform och att tydligt markera länens ambition och engagemang för att genomföra projektet med en järnväg längs norrbottenskusten.

Norrbotniabanan AB ägs av Region Norrbotten, Region Västerbotten samt berörda kommuner längs den tänkta bansträckan.

Stiftelser

Norrbottens forskningsråd

Norrbottens Forskningsråd medfinansierar FoU-projekt där sökande från Luleå tekniska universitet eller annat institut med verksamhet i Norrbotten som har forskningsuppgifter i samverkan med minst ett Norrbottniskt företag. Norrbottens Forskningsråd är en stiftelse bildad 1986. Stiftarna är Länsstyrelsen i Norrbottens län, Region Norrbotten, Luleå tekniska universitet samt ett 30-tal företag och organisationer.

Stiftelsen Norrbottensteatern

Norrbottensteaterns uppdrag är att driva och organisera konstnärlig verksamhet. Via produktioner och distributionsformer ska teatern nå människor i deras egen miljö. Teatern drivs i form av en stiftelse med regionen och Luleå kommun som huvudmän. Region Norrbottens andel är 58 procent.

Kommunalförbund

Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten (RKM)

Regionala kollektivtrafikmyndigheten i Norrbotten är ett kommunalförbund som ska samordna, effektivisera och utveckla kollektivtrafiken. Medlemmar är länets kommuner samt regionen.

Länstrafiken i Norrbotten är ett helägt dotterbolag till Regionala kollektivtrafikmyndigheten. Länstrafiken hanterar praktiskt medlemmarnas trafik i länet.

Norrtåg är ett bolag som RKM äger till 25 procent. Resterande ägs av kollektivtrafikmyndigheterna i Jämtland och Västernorrland samt av Länstrafiken i Västerbotten. Norrtåg organiserar och hanterar den regionala tågtrafiken i regionen.

Norrlandstingens Regionförbund (NRF)

Norrlandstingens Regionförbund bildades 2005 av landstingen i norra sjukvårdsregionen – Region Jämtland-Härjedalen, Västernorrland, Västerbotten och Norrbotten. Regionförbundet är ett samverkansorgan för att tillvarata och utveckla gemensamma intressen inom hälso- och sjukvård, utbildning och forskning och därmed sammanhängande verksamheter.

I regionförbundet har norrlandstingen ett gemensamt ansvar för beställning, planering och samordning av regionsjukvård, utbildning och forskning utifrån ett behovs- och befolkningsperspektiv. Förbundets högsta beslutande organ är förbundsdirektionen med tre ledamöter från varje landsting. Förbundet beslutar om avtal för högspecialiserad vård och om regionens utvecklingsplan för cancervården. Samverkan inom regionen sker i de samverkansgrupper som inrättats inom förbundet

Konstmuseet i Norr

Konstmuseet i Norr bildades 2017 av Region Norrbotten och Kiruna kommun. Kommunalförbundet ansvarar för att driva konstmuseiverksamhet i Norrbottens län. Länskonstmuseet etableras i Kiruna och invigdes hösten 2018.

Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg (KSA)

Kommunalförbundet Svenskt ambulansflyg bildades år 2016. Förbundets medlemmar består av samtliga Sveriges regioner. Förbundets ändamål är att tillhandahålla ambulansflyg för medlemmarna och syftet är att effektivisera ambulansflyget för att öka patientnyttan och patientsäkerheten genom sam-

ordning av gemensamma resurser. Styrelsen utgörs av sju ledamöter och sju ersättare där alla Sveriges sjukvårdsregioner är representerade.